

## ZÁSTUPCI CITIC GROUP PROJEDNÁVALI VE FIRMĚ ŽDAS PLÁNY DALŠÍHO ROZVOJE SPOLEČNOSTI

Od dalším rozvoji společnosti ŽDAS jednala v pátek 30. listopadu 2018 během své návštěvy naší firmy paní Ren Xia, která vykonává funkci CEO CITIC Europe a současně je předsedkyní představenstva společnosti ŽDAS.

Právě největší čínská konglomerátní společnost CITIC Group zachránila v květnu tohoto roku holding CEFC Europe a portfolio jeho společností včetně firmy ŽDAS, když vyplatila úvěry CEFC China od skupiny J&T Finance Group, poskytnuté do Číny, ve výši 475 milionů eur. Bez CITIC Group by další rozvoj společností holdingu nebyl možný. Na základě tohoto nyní CITIC Group vykonává akcionářská práva nad CEFC Europe a společnostmi, které jsou součástí holdingu, spravuje tyto společnosti a plánuje rozvíjet jejich potenciál.

Otázka dalšího rozvoje společnosti byla i předmětem návštěvy zástupců CITIC Group ve firmě ŽDAS v minulém týdnu. ŽDAS navštívil také pan Zhu Gaoming, místopředseda představenstva CITIC Europe a.s., dceřiné společnosti CITIC Group založené nově v Praze pro rozvoj evropských aktivit CITICu. Oba vrcholní manažeři CITICu projednali s místopředsedou představenstva a generálním ředitelem firmy ŽDAS Pavlem Cesnekem a dalšími členy představenstva a managementu strategické body rozvoje společnosti ŽDAS a podnikatelský plán na období let 2019–2022. Jeho cílem je zvyšování hodnoty společnosti a růst zisku, ale například také vyu-

žití části areálu pro rozšíření výroby a příchod nového čínského investora. Projednávala se také budoucnost rozvoje firemního hotelového komplexu ve Svratce, který paní Ren Xia osobně navštívila.

Paní Ren Xia se během návštěvy setkala s nejlepšími zaměstnanci firmy, vyhodnocenými v jednotlivých

měsících letošního roku, osobně jim poblahopřála a poděkovala za jejich výkony. Zároveň poděkovala čtyřem vybraným zasloužilým pracovníkům za jejich vynikající práci pro firmu i pro obory jejich působnosti. Představitel CITICu si prohlédli také výrobní provozy společnosti.



*Paní Ren Xia, která vykonává funkci CEO CITIC Europe a současně je předsedkyní představenstva akciové společnosti ŽDAS, v pátek 30. listopadu ve firmě ŽDAS mimo jiné osobně poděkovala nejlepším zaměstnancům firmy. Celou fotogalerii z její návštěvy si můžete prohlédnout na [www.zdas.com](http://www.zdas.com).*

## SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení zaměstnanci a spolupracovníci,

s nadcházejícími vánočními svátky bych se rád ohlédl za právě končícím rokem 2018. Je to již druhý rok, který jsme prožili společnou intenzivní prací pro firmu ŽDAS, a mnohé se nám za tu dobu podařilo. Kromě jiného probíhaly náročné práce na velkých projektech pro největšího evropského výrobce železničních dvojkolí BONATRANS Group, pro novou lisovnu firmy BENTELEER nebo japonskou společnost NAKAMURA. Podepsali jsme řadu významných kontraktů, jako například na dodávku zařízení pro volné kování pro skupinu BGH v Německu, celé řady zařízení pro tažírnu trub v ŽP Podbrezová nebo na dodávky velkého množství mobilních kontejnerových nůžek na šrot pro různé tuzemské i zahraniční zákazníky. Divize Metalurgie rozšířila spolupráci na dodávkách náročných odlitků pro největší výrobce energetických produktů, jako například společnosti Siemens, Power Machines nebo MAN Diesel & Turbo. Nástrojárna letos uzavřela hned tři nové kontrakty na dodávky pro vodní elektrárnu Kamýk a dodávky nástrojů pro automobilový průmysl. Zvýšili jsme také aktivity a přímé působení na strategických trzích, zejména v Ruské federaci a státech SNS, kde jsme založili novou dceřinou společnost ŽDAS RUS.



V roce 2018 jsme proinvestovali kolem 260 milionů korun, a započítáme-li akce zahájené v roce 2017 a postupně dokončované během letošního roku, dojdeme k částce vyšší než 400 milionů korun, kterou jsme investovali do vybavení, zejména pro divize Strojírny a Nástrojárna. Kromě mnoha jiného se jednalo například o generální opravu a modernizaci vyvrtávač-

ky nebo rekonstrukci a modernizaci vislého soustruhu pro strojírenskou výrobu, nákup nového pětiosého frézovacího a vyvrtávacího stroje nebo zařízení pro 3D optické měření dílů pro naši nástrojárnu. Více než sedmáct milionů korun jsme pak věnovali na technický rozvoj. Příkladem jedné z našich nejnovějších inovací je nově vyvinutá softwarová podpora automatického kování ŽDAS TechForge, kterou nyní úspěšně testujeme u našeho zákazníka.

Prohloubili jsme také spolupráci se vzdělávacími institucemi a podpořili řadu zajímavých projektů v regionu. Nejintenzivněji spolupracujeme s VOŠ a SPŠ ve Žďáru nad Sázavou. Jsme partnerem školy v různých odborných soutěžích a společně jsme vytvořili projekt „Mámo, táto, pojď si se mnou hrát“, v němž se žáci základních škol zábavnou formou seznamují s odbornými profesemi. Do projektu se už zapojilo asi 60 žáků základních škol. Zatraktivnili jsme nabídku praxe pro žáky a studenty, nabízíme stipendia a stáže, a umožňujeme brigády během celého roku. Čtyřicet osm studentů středních škol mělo letos šanci uplatnit své teoretické poznatky v odborných praxích, areálem firmy v rámci exkurzí prošlo více než dvacet skupin studentů středních a vysokých škol.

Nová organizační struktura, kterou jsme zavedli loni, během letošního roku začala velmi dobře fungovat a přináší nám prospěch v podobě lepší komunikace a zefektivnění procesů ve firmě. Za rok 2018 očekáváme přeplnění výsledku hospodaření. Tržby budou oproti plánu nižší, zejména kvůli nedostatku kvalitních pracovních sil, s nímž se potýká jak Česká republika, tak celá Evropa, ale i z důvodu pozdější dodávek od našich dodavatelů.

Pro příští rok máme uzavřenou nejvyšší kontraktaci za dlouhou řadu uplynulých let. I přes optimistický výhled ale nesmíme zapomenout na potenciální rizika. Osobně se domnívám, že dojde k poklesu vyžití kapacit v sektoru automotive, který má zásadní vliv na ekonomiku. Potýkat se budeme muset také s vývojem na mezinárodních trzích a s vyčerpáním potenciálu pracovní síly. Věříme však, že díky rozjeté náborové kampani na Ukrajině se nám podaří získat nové pracovníky a v roce 2019 očekáváme téměř 50% nárůst výsledku hospodaření oproti roku 2018. Ve spolupráci s představiteli společnosti CITIC Group, která nyní vykonává akcionářská práva nad ŽDAS, a.s., pracujeme aktuálně na dalším rozvoji potenciálu naší firmy.

Vážené spolupracovnice, vážení spolupracovníci, chtěl bych poděkovat Vám všem, kteří jste se svým aktivním přístupem a osobním úsilím podíleli na pozitivním hospodářském výsledku, s nímž uzavíráme právě končící rok 2018. Přeji Vám i Vaším blízkým příjemné prožití vánočních svátků, pevné zdraví, spokojenost a hodně elánu do nového roku 2019.

*Ing. Pavel Cesnek, místopředseda představenstva a generální ředitel*



*Představenstvo a vedení akciové společnosti ŽDAS přeje všem zaměstnancům a jejich rodinám radostné Vánoce a spokojený nový rok 2019.*

# ŽDAS VĚNOVAL MĚSTU ZVONEK SPLNĚNÝCH PŘÁNÍ

Akciová společnost ŽDAS darovala Městu Žďár nad Sázavou zvoničku splněných přání, která bude umístěna na náměstí u žďárské radnice po celou dobu adventu, a to nejen letos, ale každý rok ve vánočním čase. Lidé si na zvonek mohou zazvonit a něco si přát. Slavnostně zvoničku předal člen představenstva Mgr. Petr Štorek u příležitosti zahájení adventu a rozsvícení vánočního stromu na náměstí ve Žďáře, které se uskutečnilo v neděli 2. prosince od 16 hodin. Zvonek o hmotnosti 7 kilogramů je vyrobený z více legované oceli G17CrMoV510 používané pro výrobu vysoce namáhaných dílů parních turbín. Byl odlit v Divizi Metalurgie ŽDAS při teplotě asi 1580 °C.

Historie odlévání zvonů ve společnosti ŽDAS je stejně dlouhá, jako vlastní historie firmy. První dva ocelové zvony

byly v tehdejších Žďárských slévárnách a strojírnách odlity u příležitosti zahájení výroby v srpnu roku 1951. Jeden byl věnován městu Žďár a druhý kostelu v Křižánkách, kde dodnes slouží v tamní zvonici. Slévárna společnosti ŽDAS se k odlévání zvonů vrátila v roce 2001, kdy při příležitosti výročí 50 let od zahájení výroby ve firmě věnovala další zvon městu Žďár nad Sázavou. Ten je dnes, spolu s prvním zvonek z roku 1951, umístěn před budovou současného Regionálního muzea na Tvrzí. Později společnost ŽDAS postupně vyrobila a darovala okolním obcím, farnostem a školám celkem 35 zvonů. Devět z nich je součástí zvonkohry umístěné na staré radnici, která byla věnována městu u příležitosti 60. výročí založení firmy ŽDAS.



Člen představenstva ŽDAS, a.s. Mgr. Petr Štorek v neděli 2. prosince na náměstí slavnostně předal zvonek splněných přání, jako dar naší společnosti městu Žďár nad Sázavou.



## Nejlepší zaměstnanci v listopadu

Vedení společnosti ŽDAS vyhodnotilo jako nejlepšího listopadového zaměstnance pana **Josefa Bukáčka**. Pan Bukáček pracuje pro naši společnost jako frézař již 44 let. Svědomitě a příkladně plní stanovené úkoly a je ochoten pracovat i nad rámec pracovní doby. Ochotně se staví k řešení jakéhokoliv problému, samozřejmě ve spolupráci s technologií a konstrukcí Generálních oprav. **Marián Vincej**, druhý nejlepší zaměstnanec v listopadu, pracuje na středisku Lehká obrobna jako soustružník. Specializuje se na výrobu středících pouzder z barevných kovů a řezání vícechodých závitů různých profilů. Pan Vincej je spolehlivý a svědomitý pracovník s iniciativním přístupem. Je vždy ochoten pracovat nad rámec své pracovní doby ve vazbě na zajištění termínového plnění zakázek, včetně sobotních a nedělních směn. Aktivně se zapojuje do začleňování nových pracovníků do pracovního kolektivu na pozici patrona. Třetím oceněným pracovníkem je pan **Daniel Kolník**. Pan Kolník pracuje v divizi Nástrojárna jako rýsovač. Zajímavostí je, že se jedná o brigádníka – důchodce, který již několikrát vstřícně vyhověl naší žádosti o prodloužení pracovního poměru v souvislosti s dlouholetým problémem zajistit pracovníka na tuto opomíjenou profesi. Kromě vlastního rýsování odlišků a výkovek provádí i jejich vstupní kontrolu, zjištěné nedostatky ihned samostatně řeší s referenty nákupu, konstrukce a technologie. Vypomáhá rovněž s příjmem a evidencí materiálu na meziklad divize Nástrojárna a s vedením dílenského archivu výrobní dokumentace.

Všem oceněným zaměstnancům děkujeme za odvedenou práci a srdečně gratulujeme.

## Veletrh pracovních příležitostí v Brně

Ve středu 21. listopadu se na brněnském výstavišti pod záštitou primátora města konal již 12. ročník veletrhu práce JobChallenge. Tohoto veletrhu, který je určen zejména pro studenty a absolventy vysokých škol, se zúčastnilo celkem 130 vystavovatelů, přičemž akciová společnost ŽDAS zde letos absolvovala svoji premiéru. Cílovou skupinu pro naši firmu představovali studenti a absolventi Vysokého učení technického, zejména fakulty strojírní. Jelikož ŽDAS byl jednou z mála vystavujících firem nabízejících uplatnění v oblasti strojírenství, byl náš stánek hojně navštěvován právě studenty a absolventy tohoto zaměření. Návštěvníkům veletrhu byla z naší strany prezentována společnost a představeny různé formy spolupráce a uplatnění. Studenti se zajímali zejména o stipendijní programy a možnost odborné praxe, absolventi přicházeli se životopisy a informovali se o aktuálních volných pozicích. Přestože jsme mimobrněnskou firmou, zaznamenali

jsme neočekávaně velký zájem ze strany návštěvníků veletrhu, který dokládají navázané kontakty a dohodnutá setkání s jednotlivými uchazeči.

Mgr. Radmila Rolinková,  
specialista vzdělávání



Stánek firmy ŽDAS na veletrhu JobChallenge v Brně přilákal velké množství studentů i absolventů technických oborů.

## Aplikace nástrojů Průmyslu 4.0 ve firmě ŽDAS

Termín Průmysl 4.0 je v současnosti jedním z nejvíce skloňovaných pojmů a stává se tak pro výrobní podniky až magickým slovním spojením. Ve ŽDAS, a.s. je vhodné pojmenovat dva směry této čtvrté průmyslové revoluce. Jsou to jednak sofistikovaná technická řešení aplikovaná na nově vyráběná zařízení (lisy, kovací soubory,

linky a ostatní technologická zařízení), tak i modernizace, inovace a nové technologie vlastního výrobního zařízení podniku. Pro oba tyto směry máme vypracované koncepty řešení, které se neustále vyvíjejí tak, aby obsáhly nejnovější současné trendy. V těchto konceptech se námí dodáváná zařízení nejen řídí, ale rovněž diagnostikují, predikují

se nestandardní stavy, poruchy, životnosti jednotlivých komponentů v vazbou na plánování servisních zásahů, objednávání náhradních dílů, vyšších úrovní řízení (MES, ERP) a podobně.

Společnost ŽDAS implementuje technologie do svých zařízení a neustále vyvíjí další modifikace dle požadavků nových trendů a především na základě

požadavků a návrhů výrobních prostředků našich zákazníků. Konkrétním příkladem je softwarová podpora automatizovaného kování ŽDAS TechForge pro integrované kovací soubory, kterou vyvinuli programátoři řídicích systémů a výrobních procesů naší společnosti, a o které jsme podrobněji psali v minulém vydání Žáru. Pokračování na str. 3

## ŽDAS NA SVĚTOVÝCH VELETRŽÍCH Recycling Gorinchem, Holandsko

Již po několikáté se zástupci společnosti ŽDAS vydali prezentovat naši firmu na regionální veletrh Recycling do holandského města Gorinchem. Tentokrát se veletrh konal od 20. do 22. listopadu. Jedná se o menší veletrh v Holandsku, který je zaměřen na oblast recyklace odpadů. Společnost ŽDAS se zde společně se svým partnerem – společností Klann Anlagentechnik GmbH prezentovala produkcí zařízení na zpracování šrotu.

Veletrhu se zúčastnilo 138, převážně lokálních vystavovatelů z oblasti Beneluxu. Naším tahákem číslo jedna jsou zde mobilní nůžky na zpracování šrotu CNS 400 v provedení s dieselmotorem a elektroponem. V Holandsku aktuálně pracují kontejnerové nůžky s dieselpohonem ve firmě Bakker Metaal ve městě s-Graveland, v Belgii jsou pak v provozu troje mobilní nůžky rovněž s dieselpohonem, takže jsme mohli uvést i zajímavé reference z konkrétních provozů v dané lokalitě. Zákazníci velmi ocenili možnost zapůjčení nůžek na vyzkoušení, kterou nabízí společnost Klann Anlagentechnik GmbH.

Díky úzkému zaměření veletrhu přicházeli na stánek zájemci s konkrétními dotazy a požadavky. Jednáni byla věcná a slibovala zajímavá a především reálné projekty do budoucna.

Ing. Jarmila Pospíchalová, Marketing  
Petr Mičků, obchod Divize Strojírny

## BDSV Stuttgart, Německo

Naše společnost se letos opět zúčastnila již tradičního výročního setkání německého svazu zpracovatelů šrotu BDSV. Setkání se tentokrát konalo ve Stuttgartu od 21. do 22. listopadu. V rámci tohoto setkání jsme na našem stánku prezentovali zařízení na zpracování kovového odpadu. Společně s námi se zúčastnila i firma Klann Anlagentechnik GmbH, která nás zastupuje v prodeji těchto zařízení na německém trhu. Setkání se zúčastnilo asi 500 členů BDSV prakticky ze všech firem, které zpracovávají šrot v Německu, nebo dodávají zařízení pro tyto firmy. Stánky s prezentací vlastního programu zde mělo celkem 47 firem. Z naší přímé konkurence to byly například firmy Metso Lindemann, Danieli Henschel, ATM Recyclingsystems, IUT Beyeler (Taurus), Recuperma a další.

V průběhu tohoto, především přátelského setkání, jehož účelem je hlavně shrnutí celého roku, proběhla řada rozhovorů s firmami, které vlastní naše nůžky CNS 400. Nutno podotknout, že s nůžkami CNS 400 K panuje mezi našimi zákazníky všeobecná spokojenost. Akce proběhla v pozitivní atmosféře, protože rok 2018 byl pro „šrotáře“ relativně úspěšný.

Jak ve své řeči zhodnotil prezident BDSV pan Schwenter, rok 2018 byl pro zpracovatele šrotu po delší době relativně pozitivní a všichni doufají, že rok 2019 se tomu opět přiblíží, přestože tomu vývoj zatím nenásleduje. Investice v Německu do nových zařízení bylo relativně málo, kupovala se především menší a mobilní zařízení. Na trhu s použitým zařízením se výrazně zvedla nabídka použitých nůžek po likvidaci firem, které nepřežily roky 2016 a 2017, takže pokud někdo nutně potřebuje obnovit zařízení, má na výběr a není nucen investovat v nejisté době do nových zařízení.

Stanislav Pelikán, obchodní ředitel Strojírny  
Ing. Michael Formánek, konstrukce tvářecích strojů

**Na konci letošního června se u generálního ředitele Ing. Pavla Cesneka setkali zástupci firmy s bývalými zaměstnanci firmy ŽDAS, kteří reprezentovali nej-různější profese. Posledním příspěvkem v našem seriálu Včera, dnes a zítra, který z tohoto setkání vznikl, Vám přinášíme úvahu vývojového pracovníka RNDr. Jana Grigara.**

## Z historie počítačů ve firmě ŽDAS

Ve firmě ŽDAS jsem působil od roku 1960, kdy jsem nastoupil po ukončení studia na univerzitě. Pracoval jsem zde v oblasti informačních technologií. Kolegové z OTŘ (Organizace a technika řízení) zavedli ve firmě děro-štítkovou techniku. Po nástupu jsem se měl věnovat nastupující éře počítačů. První pokusy probíhaly na počítači LGP 30, který ještě dnes můžete vidět v Technickém muzeu v Brně. Byl to počítač velmi jednoduchý. Nevýhodou bylo, že byl pouze jeden, a že stroje čas jsme dostávali hlavně v noci. Postupně se zde začaly objevovat počítače MINSK. V tehdejší době jsem znal všechna výpočet-

ní střediska v republice. Jezdili jsme do První brněnské, kde později instalovali i MINSK 22 – to už bylo na hromadné zpracování dat. Vedle toho běžela děro-štítková technika. Já osobně jsem pracoval v oddělení Výzkum a vývoj, kde jsme se spolu s dalšími dvěma až třemi kolegy zabývali technickými výpočty. Byla to éra počítače Salb D 21, který měly Továrny strojírenské techniky (TST), ke kterým jsme patřili a s nimiž se nám dobře spolupracovalo. Když dostali Salb D 22, podařilo se nám získat předchozí model sem k nám. Spolupracovali jsme například s Technikou, či s firmou TOS Kuřim. Pak přišel počítač M 4030,

proto se v areálu firmy ŽDAS vybudoval boční sál, který je zde dodnes. Tento počítač měl nahradit Salb D 21. Počítač M 4030 byl už určen pro hromadné zpracování dat. V roce 1980 bylo pořízeno takzvané Modelovací a vyhodnocovací zařízení (MVZ) osazené počítači PDP 11/70 a PDP 11/34, určené pro technické výpočty a zpracování měření. Tam se již realizovala technická příprava výroby. V době, kdy už jsme patřili pod společnost Vítkovice, vznikla ve ŽDASu skupina, jejímž posláním bylo zpracovat technickou přípravu výroby pro počítač pořádně. Byl jsem jmenován do čela této skupiny a s kolegy jsme vytvořili integrovaný systém řízení, který ve firmě fungoval ještě donedávna. Pak přišel počítač ICL. Všechny počítače, které k nám do firmy přicházely, byly vždy špičkou v dané době. Postupně se přecházelo na dnešní organizaci techniky a padly sálové počítače (ty jsou v současné době už historickou záležitostí). Dnes je systém založen na serverech na jednotlivých místech a data jsou, pokud vím, uspořádána jinak. Postupně se ISŘ, které fun-

govalo deset nebo dvanáct let, doplňovalo a nahrazovalo jinými komponenty. Z firmy jsem odcházel v roce 1999, těsně před kritickým rokem označovaným jako K2000, kdy příprava na tento rok byla z hlediska výpočetní techniky hektická. Systémy nebyly na nové tisíciletí připraveny. Tento souboj jsem už nechal jiným a nakonec se nic zvláštního nestalo a vše proběhlo bez komplikací. Nyní, kdy jsem v důchodu, často potkávám bývalé kolegy a společně vzpomínáme. Pokud to mohu posoudit, v současnosti má ve firmě výpočetní technika mnohem lepší pozici, než tomu bylo za nás. Když jsme v 60. letech začínali, tak našemu oboru spousta lidí nevěřila. Podle mých informací v současnosti v tomto oboru pracuje ve firmě ŽDAS spousta schopných lidí. Jako zajímavost jsem při svém setkání s managementem společnosti předal všem, které to zajímá, materiál s názvem Historie počítačů ve ŽDASu, jehož jsem jedním z autorů.

RNDr. Jan Grigar

## Firemní odznaky v soukromé sbírce

„Sběratelé jsou šťastní lidé“, napsal kdysi J. W. Goethe. Sběratelství má v České republice dlouhou tradici a dá se říci, že je jakýmsi naším národním koníčkem. O zajímavé sbírce odznaků, pohlednic a dalších upomínkových předmětů si redakce Žáru v listopadu povídala s bývalým zaměstnancem firmy ŽDAS a vášnivým sběratelem, Ing. Zdeňkem Formánkem.

K zálibě pana Formánka přivedl jeho tatínek, který byl ředitelem školy v Třeboní a členem spolku Sokol, a sbíral mimo jiné sokolské odznaky – jeho syn sbírku rozšířil a dnes se může pochlubit odznaky většiny všesokolských sletů. Vážně se pan Formánek začal sběratelství věnovat kolem roku 1962 během studií na střední průmyslové škole. S jistou nostalgií dodnes sbírá staré i nové pohlednice, turistické průvodce a vše, co se týká jeho rodné Třeboně. Už v šedesátých letech se ale začal specializovat také na sbírání odznaků československých podniků, firemních vlajček, pamětních medailí nebo třeba firemních přívěsků na klíče. Těchto předmětů má podle svých slov dnes řádově kolem deseti tisíc, nikdy to přesně nepočítal.

Část zajímavé sbírky Zdeňka Formánka, která začala vznikat s jeho nástupem do firmy v roce 1969, tvoří také odznaky společnosti ŽDAS. Ty nejstarší pocházejí z období 50. až 60. let dvacátého století a jsou mezi nimi jak odznaky s logem firmy, tak odznaky vydané ke kulatým výročním podniku, odznaky pro nejlepší, zasloužilé či vzorné pracovníky, odznaky pro mistra I., II. a III. třídy, ale například i odznaky odborného učiliště nebo tělovýchovné jednoty ŽDAS.

Sběratelská vášeň pana Formánka neopouští ani v důchodu a chybějící předměty do své sbírky shání prostřednictvím různých sběratelských sdružení či klubů, nebo třeba na aukru. V poslední době ho nejvíce zajímají odznaky různých firem ze Žďárského regionu.



Ing. Zdeněk Formánek se věnuje sběratelství už od dob studií na střední škole. Velkou část jeho sbírky tvoří firemní odznaky, včetně téměř kompletního sortimentu odznaků společnosti ŽDAS od 50. let 20. století.

## Aplikace nástrojů Průmyslu 4.0

Pokrač. ze str. 2

Průmysl 4.0 transformuje výrobu ze samostatných automatizovaných jednotek na plně integrovaná automatizovaná a průběžně optimalizovaná výrobní prostředí. Naším cílem je vytvářet tato výrobní prostředí, ve kterých se uplatňuje maximální úroveň digitalizace, robotizace, maximalizace účinnosti a spolehlivosti zařízení výroby na základě informací, které poskytuje systém o daném aktuálním stavu.

V této oblasti spolupracujeme s řadou firem a nasazujeme různé technologie pro různá řešení, a to až do konečných detailů konstrukčních uzlů. V hojně míře sbíráme o jednotlivých konstrukčních uzlech data, predikujeme budoucí stavy, využíváme vibrodiagnostické metody. Tak například každý stroj vytváří během provozu vibrace, které jsou způsobeny nevyvážením, nesouosostí nebo rezonancí. Tyto nežádoucí vibrace mají negativní vliv na technický stav a provozuschopnost strojů. Automatizované sledování kvality detekuje

odchyly ještě před poškozením jednotlivých dílů. Rovněž sledujeme a vyhodnocujeme pomocí senzorů kvalitu oleje, pomocí příslušných kontrolerů dále vyhodnocujeme spotřebu a úniky tlakového vzduchu, odezvu, hysterezi a polohu vzduchových a hydraulických ventilů, monitorujeme teplotní stabilitu jednotlivých tepelně namáhaných částí strojů apod. Nepřetržitě monitorování těchto veličin zajišťuje včasné varování před vznikajícím poškozením a okamžitý zásah údržby, čímž se prodlužuje životnost jednotlivých komponent stroje.

Všechny tyto informace jsou vyhodnoceny jak v samotném řídicím systému, tak i pomocí příslušných elektronických diagnostických systémů (kontrolerů) a jsou předávány do monitorovacích a ovládacích systémů SCADA (speciálně vyvinutá softwarová aplikace pro styk s dozorujícími operátorem výrobního prostředí) a současně do výrobních informačních systémů (MES). Dozorující operátor má možnost sledo-

vat on-line záznamy, stejně jako predikovaná hlášení (upozornění na možný nedostatek nebo poruchu), alarmy, či stavová hlášení. Vše je samozřejmě podrobně komentované s doporučením pro provedení nápravy. Výrobní data je možné sledovat ve všech úrovních řízení podniku. Rovněž vzdáleně je možné sledovat data pomocí přístupu do sítě internet. Tím jsou splněny hlavní požadavky moderního řízení strojů a to jak na kompatibilitu, modularitu, konfigurovatelnost, sběr dat a vytváření znalostních databází. Pro budoucí rozvoj firem jsou provozní data velice cenná.

Co se týká diagnostiky při nastalé poruše – filozofie takto navrženého digitálního prostředí zásadním způsobem zkracuje čas identifikace závady a navrhuje údržbu zařízení k cílenému servisnímu zásahu, poskytují údaje k vedení skladového hospodářství náhradních dílů a podobně. Pro vzdálený diagnostický přístup z naší akciové společnosti do daného výrobního prostředí využíváme model samostatné diagnostické stanice, která je instalována přímo u zákazníka.

Velice důležitá je spolupráce napříč všemi vývojovými obory. Z tohoto pohledu narůstá při návrhu nových digitálních a robotických pracovišť a linek rovněž potřeba většího počtu vývojových pracovníků – specialistů, a to převážně o pracovníky vývoje SW PLC, vizualizací, virtualizací a nově rovněž simulací. Dále specialistů v oboru HW, hydraulických systémů, mechaniky, technologů navrhovaných výrobních prostředí, pracovníků z řad vibrodiagnostiky a v neposlední řadě vysoce kvalifikovaných servisních pracovníků. Co se týká uživatelského prostředí nově vznikajících digitálních pracovišť a linek, minimalizuje se počet obsluhovatelů těchto zařízení. Moderní obsluha vlastně vykonává ve velké míře pouze dozorující činnost. Takže postupnými kroky se vlastně naplňuje přísloví „Na manuální práci jsou přeče stroje“. Ze všech těchto poznatků je tedy patrné, jakým směrem se postupnými kroky posouvá odbornost a kvalifikace jednotlivých pracovníků firmy.

Ing. Radek Sejtka,  
vedoucí oddělení Elektrické systémy

## Kyvadlová doprava na biatlon

Upozorňujeme všechny přátele zimních sportů, že na 42. ročník Světového poháru v biatlonu, který se uskuteční od 20. do 23. prosince 2018 v Novém Městě na Moravě, je zajištěna bezplatná kyvadlová doprava. Podrobné informace naleznete na oficiálních stránkách [www.biathlonmnm.cz/info-divaci/doprava](http://www.biathlonmnm.cz/info-divaci/doprava), na firemním intranetu ŽDAS, a.s. a na nástěnkách v areálu firmy.



Firemní noviny ŽÁR naleznete nově v elektronické verzi také na Facebooku. Stačí, když budete sledovat stránku **Naše srdce tvoří budoucnost**, a už Vám žádná čísla neuteče.

## Bowlingový turnaj družstev



Vítězné družstvo v kategorii ŽENY zleva: Iva Korbářová, Lenka Skřivánková, Drahomíra Prouzová a Marta Ondráčková

V sobotu 24. listopadu 2018 proběhl v pořadí již druhý bowlingový turnaj, který pro své zaměstnance v letošním roce uspořádalo vedení společnosti ŽDAS. Tentokrát se ke sportovnímu klání sešlo 14 družstev a soutěžilo se v kategoriích ženy, muži a smíšená družstva. Kategorii ŽENY jednoznačně ovládlo svým výkonem družstvo ve složení Iva Korbářová, Lenka Skřivánková, Drahomíra Prouzová a Marta Ondráčková, prvenství v kategorii MUŽI bylo v silné konkurenci deseti družstev v režii Pavla Vařáka, Ivo Krále, Jiřího Cempírka a Josefa Slabého a v kategorii SMÍŠENÉ si první místo vybojovalo družstvo ve složení Marta Pátková, Iva Švomová, Stanislav Vencálek a Michal Vondru. Absolutní jedničkou v celkovém počtu nasbíraných bodů byl pan Pavel Škoda, který svým skvělým výkonem 921 bodů s přehledem přeházel ostatní hráče. Akce se nesla v uvolněné atmosféře a všichni soutěžící si domů odnesli i malé poděkování za účast na této sportovní akci. Všem zúčastněným patří dík za hezky strávené sobotní dopoledne.

**ZDAS**  
www.zdas.com

**Hledáme odborníky:  
Servisní technik**  
(elektro, PLC programátor)

**Benefity:**  
5 týdnů dovolené  
Podpora vzdělávání  
Zvýhodněné telefonní tarify  
Příspěvek na penzijní pojištění  
Příspěvek na stravování  
Dětské letní tábory

**NAŠE SRDCE  
TVOŘÍ BUDOUCNOST**

ŽDAS, a.s., Strojírenská 675/6  
591 01 Žďár nad Sázavou

e-mail: [personalni@zdas.cz](mailto:personalni@zdas.cz)  
tel.: +420 607 030 781

**ZDAS**

# XVII. REPREZENTAČNÍ Ples

## HVĚZDA VEČERA MICHAL DAVID

DŮM KULTURY ŽĎÁR NAD SÁZAVOU  
**SOBOTA 26. LEDNA 2019**  
**OD 19.30**

K TANCI A POSLECHU HRAJÍ  
**TIMBRE MUSIC  
A CIMBALLICA**

BUBENICKÁ SHOW  
**SKUPINA ASAF**

**200 Kč**  
VSTUPNÉ

Rezervace na telefonu 566 642 650.  
Předprodej od 14. 12. na vrátnici ŽDAS, a.s.

## Zimní turnaj v bowlingu

V sobotu 1. prosince se uskutečnil tradiční zimní turnaj žďasácké odborářské ligy v bowlingu. Soutěž probíhala na čtyřech drahách Bowling-clubu Žďár v hale na Bouchalkách za účasti 20 soutěžících, z toho pět v ženské a patnáct v mužské kategorii. Během turnaje odházal každý účastník čtyři série po deseti hodech. V kategorii žen zvítězila Alena Prudičová se ziskem 476 bodů, druhá skončila Jana Tomková se 450 body a třetí Dagmar Havelková se ziskem 434 bodů. V kategorii muži zvítězil Josef Slabý se ziskem 686 bodů, druhé místo obsadil Petr Seknička s 682 body a třetí místo Josef Hron se ziskem 661 bodů. Poděkování organizátora turnaje patří všem soutěžícím, kteří se turnaje zúčastnili.

Václav Marek, člen VZO OS KOVO ŽDAS, a.s.



Jménem výboru Základní organizace odborového svazu KOVO akciové společnosti ŽDAS přeji všem našim zaměstnancům a jejich rodinám radostné a pokojné prožití vánočních svátků.

Do nového roku 2019 dobré zdraví, štěstí a osobní pohodu.

Rostislav Dvořák, předseda ZO OS KOVO ŽDAS, a.s.

## OKÉNKO DŮCHODCŮ

Výbor klubu důchodců přeje všem svým členům a jejich rodinám spokojené a příjemné prožití vánočních svátků. Do nového roku 2019 pak přeje nejen jim, ale i všem bývalým i stávajícím zaměstnancům akciové společnosti ŽDAS hlavně pevné zdraví, optimismus a životní pohodu.

Výbor KD

**ZDAS**

**Žďár**

Vydává: Vedení ŽDAS, a.s., ve spolupráci s VZO OS KOVO ŽDAS, a.s., Žďár nad Sázavou.  
Odpovědná redakce – Marketing ŽDAS, a.s., Strojírenská 675/6, Žďár nad Sázavou 1, tel. 566 643 967,  
e-mail: [redakce@zdas.cz](mailto:redakce@zdas.cz). Registrováno MK ČR E 11279. Tisk UNIPRESS s. r. o. Žďár nad Sázavou.  
Neprodejné.